

# Osuustoiminnan monimuotoisuus taloudellisen organisoitumisen mallina

Toimitusjohtaja, FL Sami Karhu  
Pellervo-Seura ry

# 1. Osuustoiminnan arvopohja ja organisoituminen

## Osuuskunta, osuustoiminta, arvot

- OSUUSKUNTA on yritys. Sen tarkoitus on jäsentensä tukemiseksi harjoittaa taloudellista toimintaa siten, että jäsenet käyttävät osuuskuntansa tarjoamia palveluita.
- OSUUSTOIMINTA on osuuskuntiin ja keskinäisiin yhtiöihin rakentuva taloudellinen toiminta- ja organisoitumismalli. Tyypillisesti käytetään työkaluina myös osakeyhtiöitä.
- OSUUSTOIMINNAN ARVOT JA PERIAATTEET ohjaavat toimintaa (ihmisyys ja kohtuuteen).

Kuluttajat

Työntekijät

*Osuuskunta*

Yrittäjät

Tuottajat



# Osuustoiminta monessa mukana



## Työ ja yrittäjyys

- Henkilöstöomisteinen osuuskunta
- Kauppiasosuuskunta
- Yrittäjien verkosto
- Tiimiyritys oppilaitoksessa
- Yrittäjyiden kehto



## Ote toimivasta arjesta

- Kuluttajaosuuskunta
- Palveluosuuskunta
- Tuottajaosuuskunta
- Keskinäinen vakuutusyhtiö

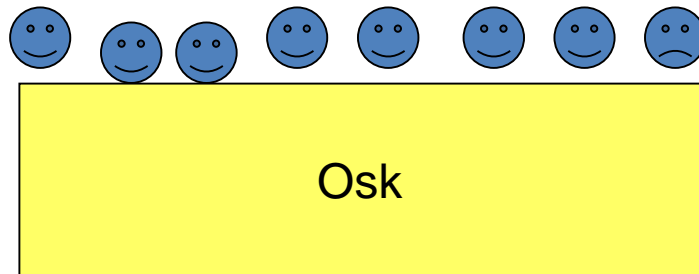


## Teknologia yhteisön käyttöön

- Laajakaistaosuuskunta
- Energiaosuuskunta
- Vesiosuuskunta
- Sähköosuuskunta
- Tietoliikenneosuuskunta



## Perusmallissa liiketoiminta osuuskunnassa

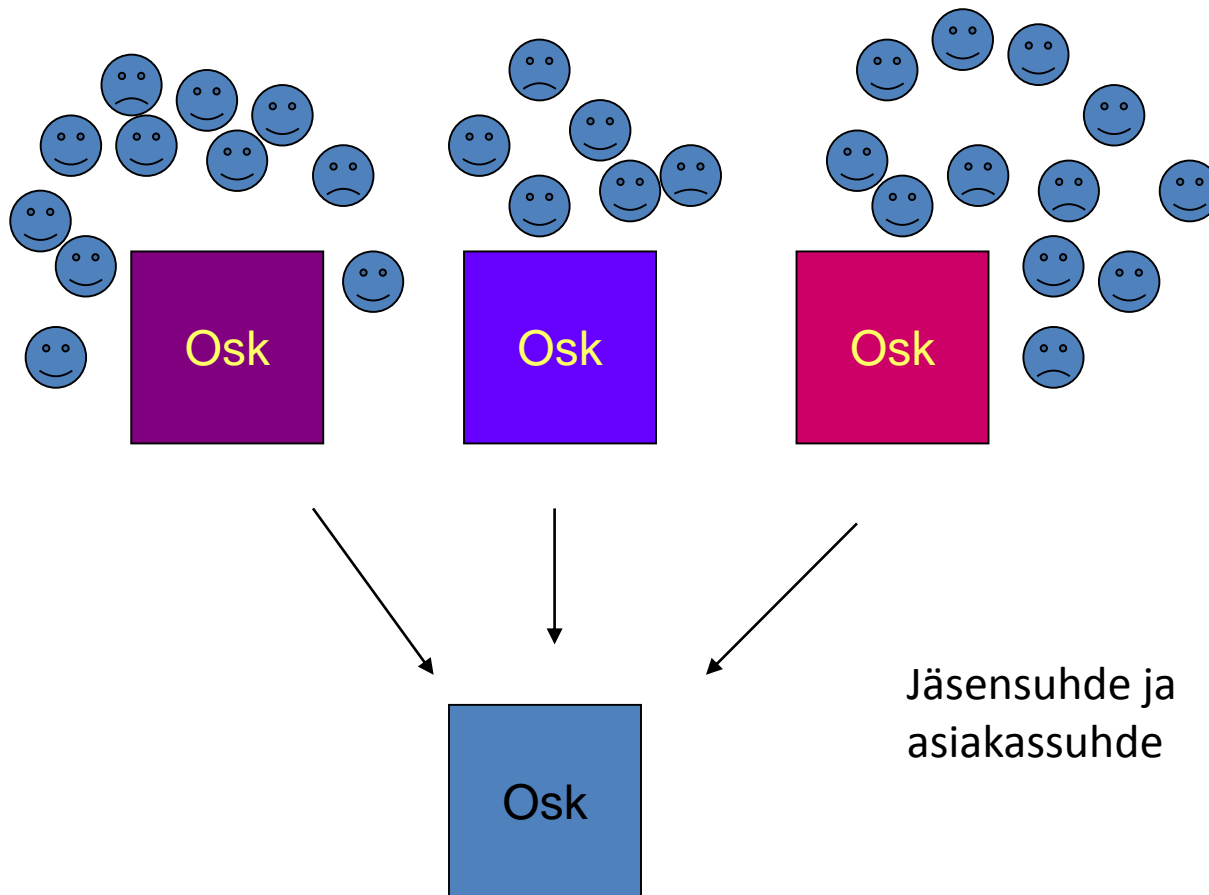


jäsensuhde

**ASIAKKAAT**

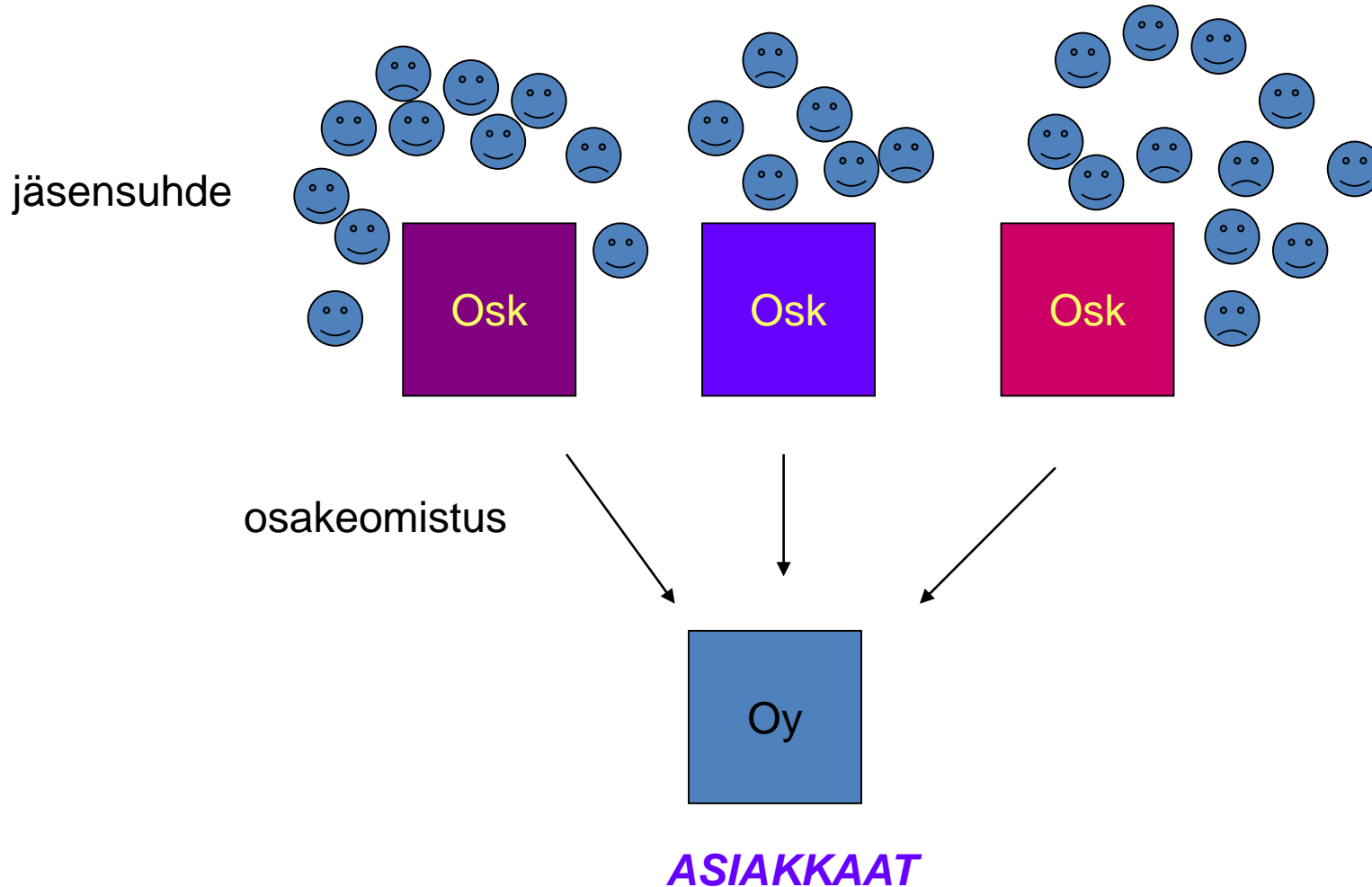
## Osuuskunnat omistavat osuuskunnan

Jäsensuhde ja asiakassuhde



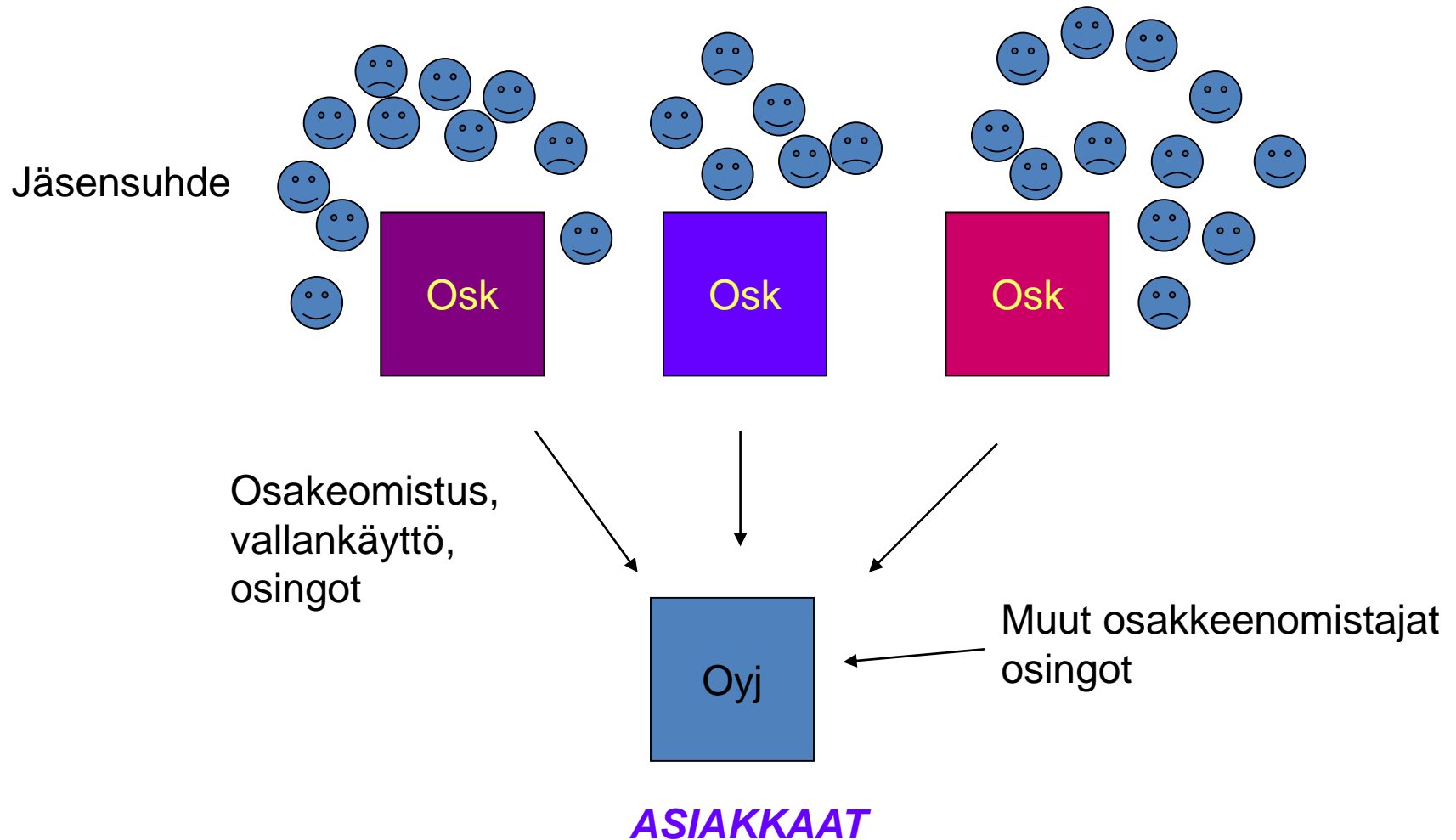
Jäsensuhde ja asiakassuhde

# Osuuskunnat omistavat osakeyhtiön

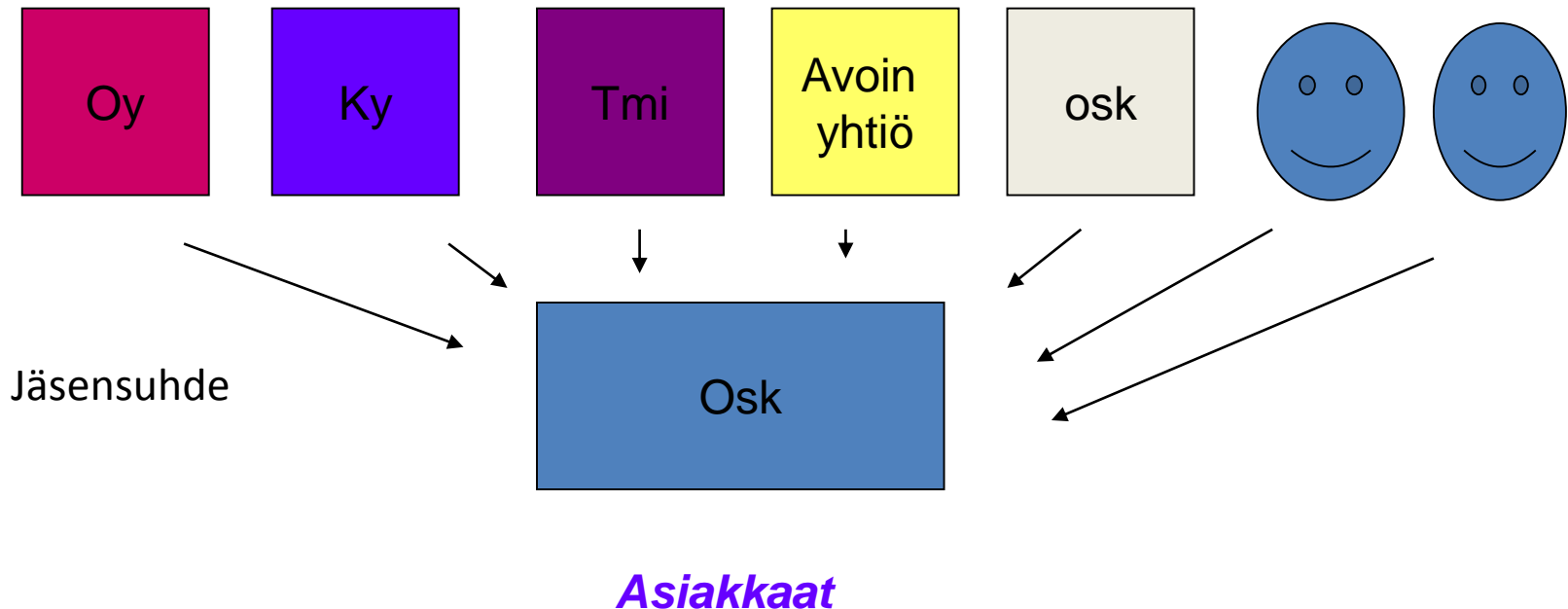




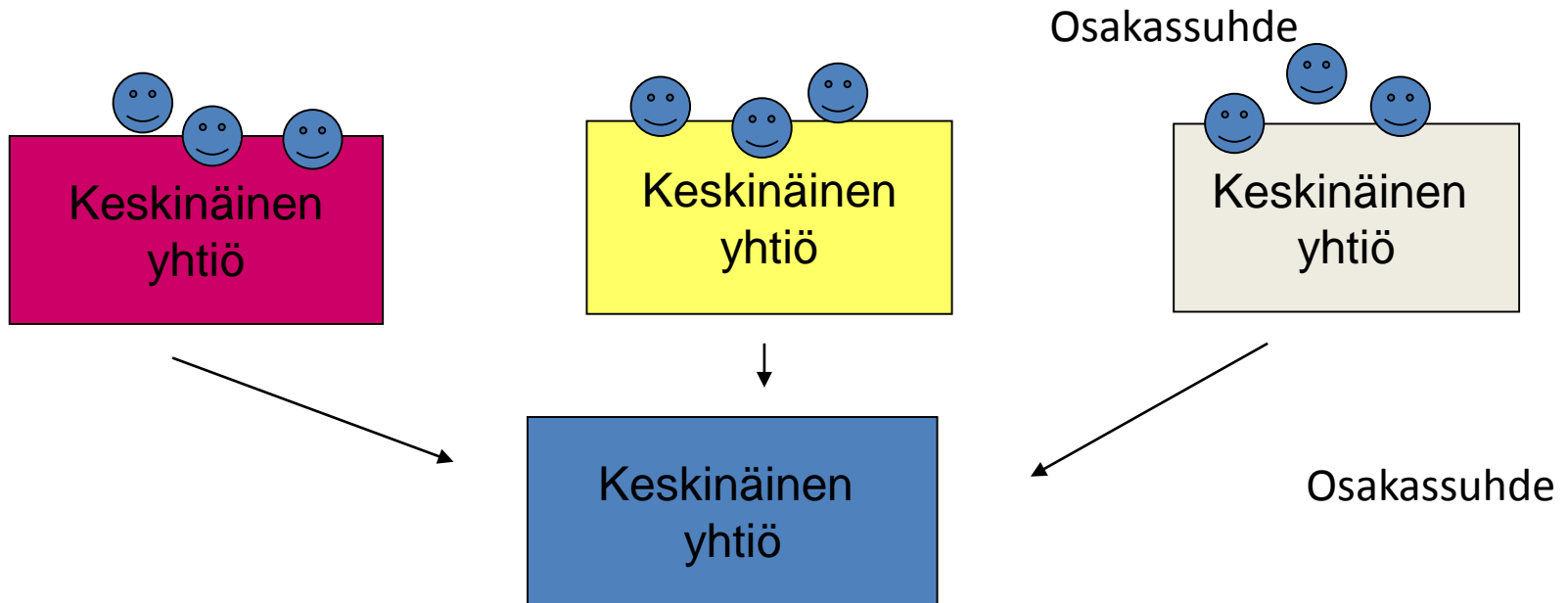
## Osuuskunnat omistavat julkista osakeyhtiötä



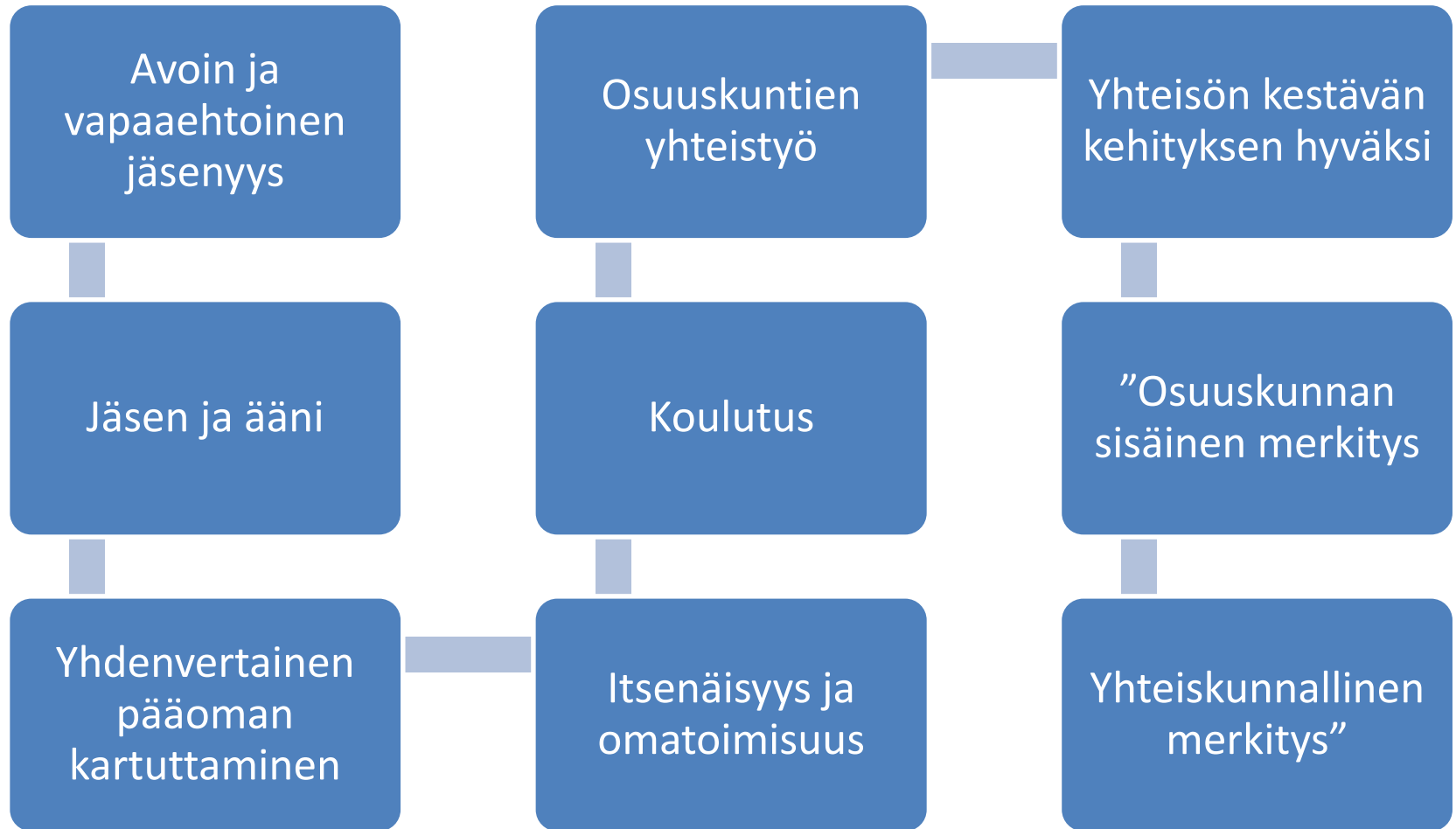
Osuuskunnan jäsenenä voi olla  
eri yhteisöjä ja henkilöjäseniä yhtä aikaa



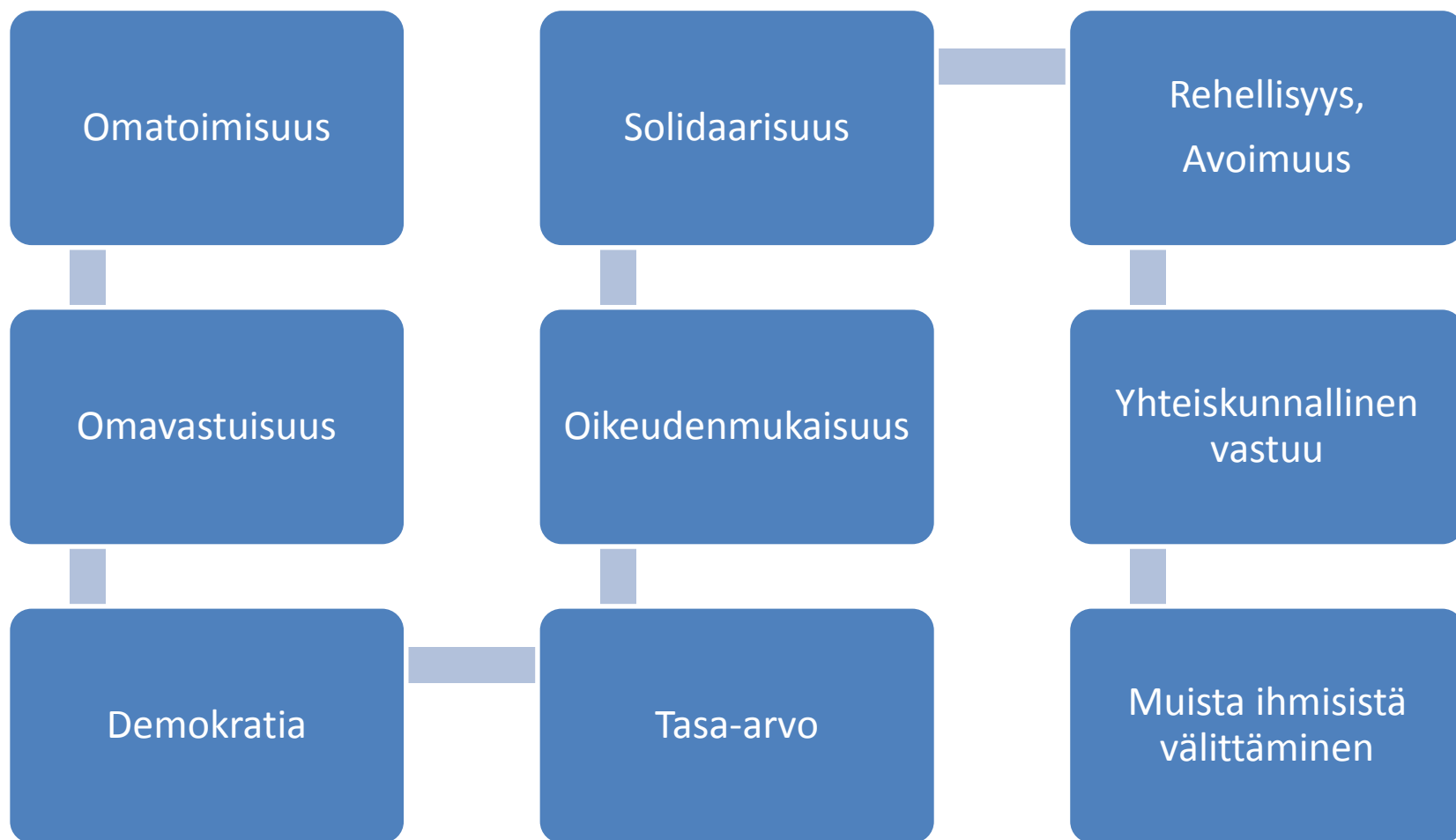
# Keskinäiset alueelliset vakuutusyhtiöt omistavat keskinäisen vakuutusyhtiön



# Osuustoiminnan periaatteet



## Osuustoiminnan arvot

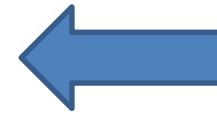


Tahto  
Johtaminen  
Organisaatio

Reformaattorit  
Filantroopit  
Idealistit  
Järjestöt



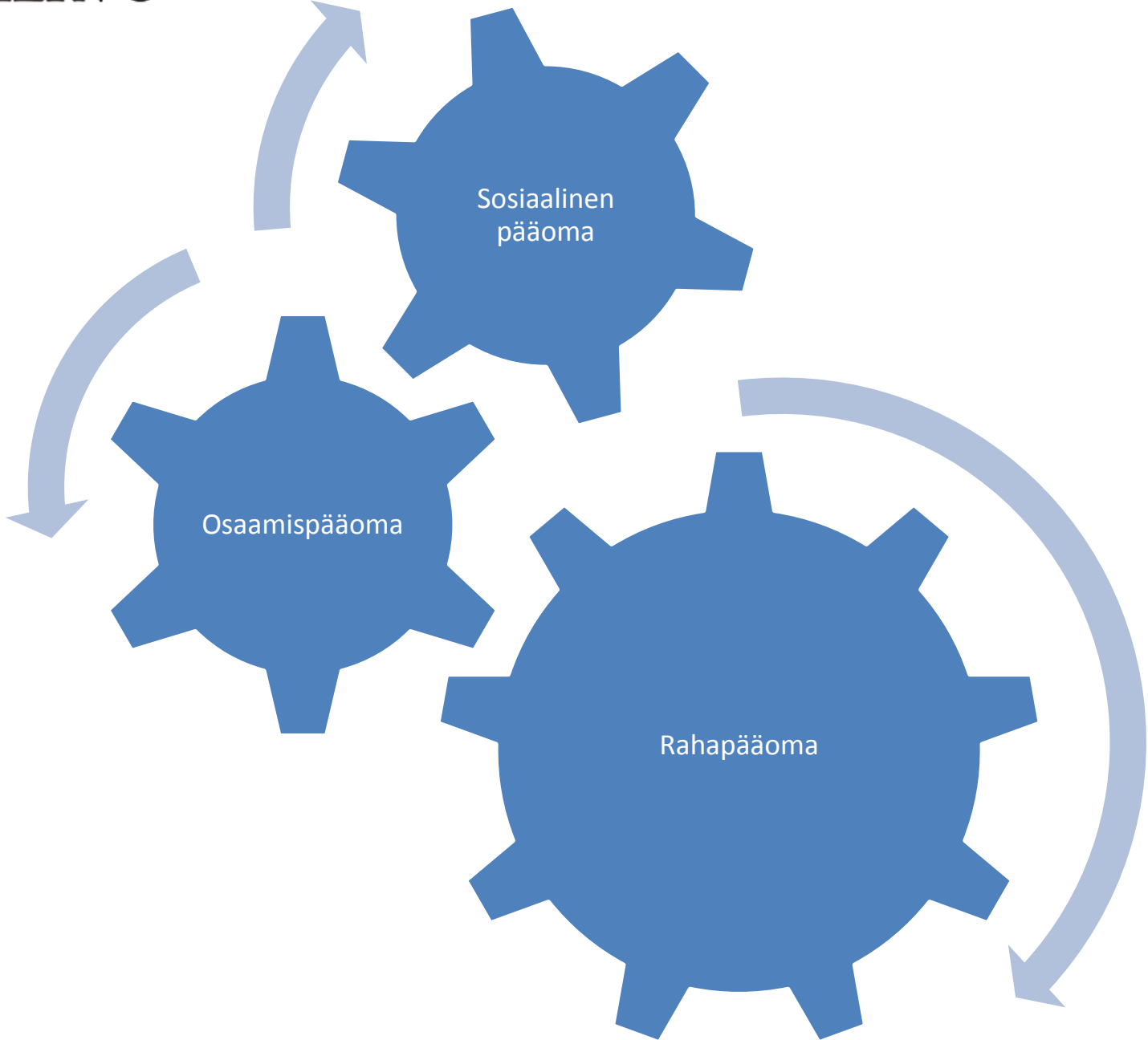
***Uusi osuuskunta***



Lait, rahoitus  
Virkamiehet  
Poliitikot  
Kulttuuriset  
tekijät



Jäsenet – keitä ovat?  
Markkinat – mistä rahavirta, 1. maksettu lasku?  
Sitoutuminen – ilman tätä turha yrittää  
Oma pääoma – ilman rahaa ei onnistu

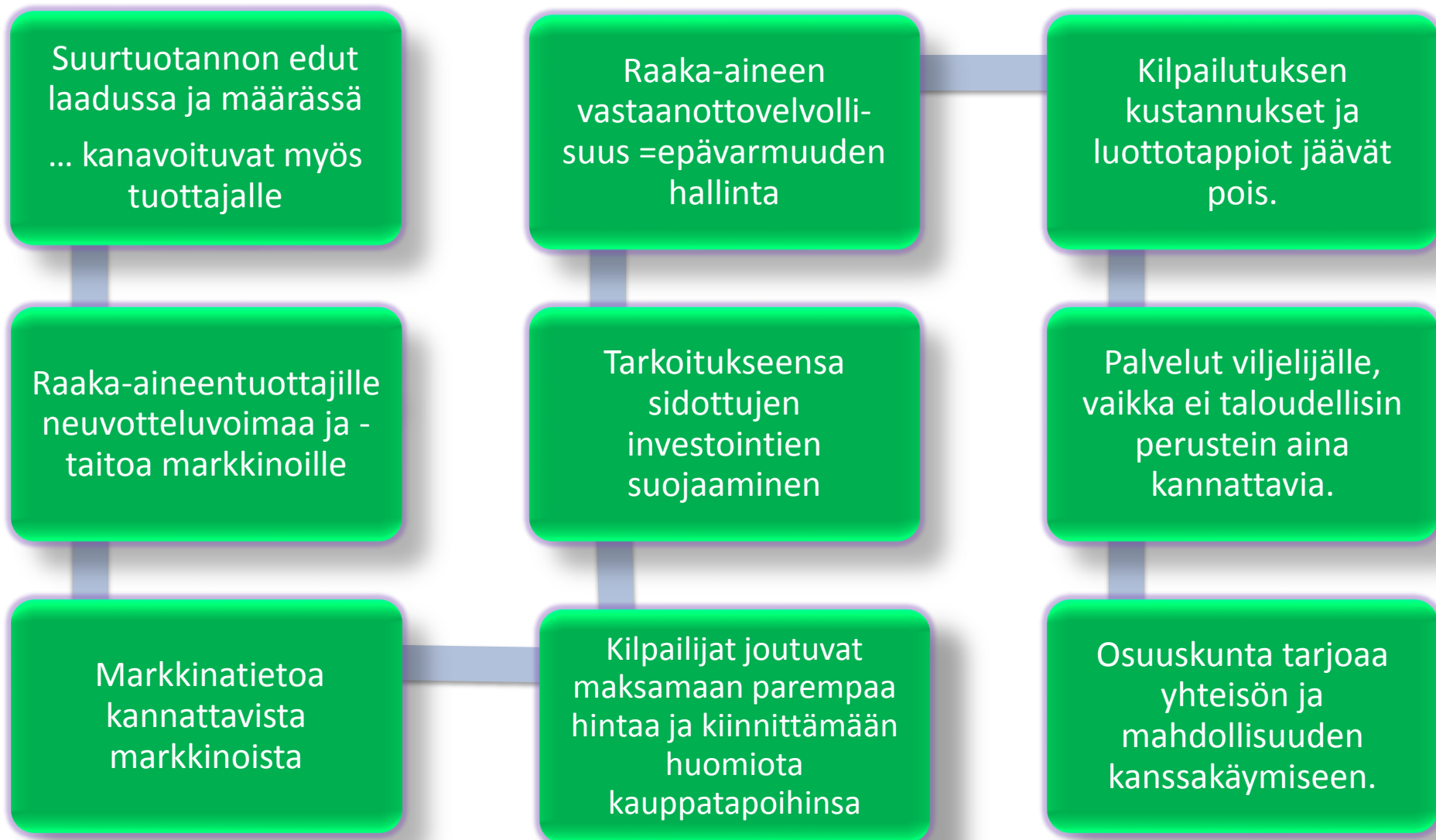


## 2. Jäsenhyöty ja johtaminen



# Kuluttajaosuuskunnan jäsenhyödyt Ilro Jussila 2007





Materiaalia, olkaa hyvä!

Kiitos!

[sami.karhu@pellervo.fi](mailto:sami.karhu@pellervo.fi)

Puh. 0400 545 989